

Карамушко Г.В., Маськова Н.Г.
ОЦЕНКА СИТУАЦИИ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ СФЕРЕ ЭКОНОМИКИ
РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ИНСТРУМЕНТОВ
БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Карамушко Галина Владимировна, доцент, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и региональной экономики
ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет»,
Майкоп, Россия
Тел.: 8 (918) 420 53 53

Маськова Наталья Геннадьевна, доцент, кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента и региональной экономики
ФГБОУ ВО «Майкопский государственный технологический университет»,
Майкоп, Россия,
Тел.: 8 (906) 438 18 59

В работе проведена оценка проблем региональной инвестиционной сферы с использованием инструментов бережливого производства. Методика решения проблем с помощью инструментов бережливого производства включает выявление и формулирование причин проблем (отклонений), разработку корректирующих и предупреждающих мер и составление плана действий по их реализации.

Проведен анализ показателей инвестиционной привлекательности региона, таких как факторы, ограничивающие рост производства предприятий региона; мотивы инвестиционной активности предприятий Республики Адыгея; формы инвестиций предприятий Республики Адыгея; источники инвестиций предприятий Республики Адыгея посредством построения диаграмм Парето. Диаграмма Парето позволяет сфокусировать усилия и ресурсы на устранении наиболее значимых проблем и эффективно распределить усилия с целью разрешения этих проблем.

Стратегическая ориентированность социально-экономического развития региона на повышение инвестиционной привлекательности региона и обеспечения конкурентоспособности Республики Адыгея требует новых подходов к анализу проблем в данной сфере. Применение технологий бережливого производства в оценке региональной инвестиционной сферы позволит сформировать организационную культуру, основанную на принципах бережливого производства, а также предотвратить появления многих потерь и вскрыть резервы повышения эффективности ее развития.

Ключевые слова: *регион, инвестиционная сфера, инвестиционная привлекательность, бережливое производство, ценности и принципы бережливого производства, технологии бережливого производства, инструменты бережливого производства, диаграмма Исикавы, диаграмма Парето.*

Для цитирования: Карамушко Г.В., Маськова Н.Г. Оценка ситуации в инвестиционной сфере экономики Республики Адыгея с использованием инструментов бережливого производства// Новые технологии. 2019. Вып. 2(48). С. 158-167. DOI: 10.24411/2072-0920-2019-10215

Karamushko G.V., Maskova N.G.

**ASSESSMENT OF THE INVESTMENT SITUATION IN THE REPUBLIC
OF ADYGEYA ECONOMY USING LEAN PRODUCTION TOOLS**

Karamushko Galina Vladimirovna, an associate professor, Candidate of Economics, an associate professor of the Department of Management and Regional Economics FSBEI HE «Maikop State Technological University», Maikop, Russia
Tel.: 8 (918) 420 53 53

Maskova Natalya Gennadiyevna, an associate professor, Candidate of Economics, an associate professor of the Department of Management and Regional Economics FSBEI HE «Maikop State Technological University», Maikop, Russia,
Tel.: 8 (906) 438 18 59

The problems of the regional investment sector have been assessed in the article using lean production tools. Methods of solving problems using lean production tools include identifying and formulating the causes of problems (deviations), developing corrective and preventive measures and drawing up an action plan for their implementation.

The following indicators of investment attractiveness of the region have been analyzed using Pareto diagram: factors limiting production growth of enterprises in the region; motives of investment activity of enterprises of the Republic of Adygeya; investment forms of enterprises of the Republic of Adygeya; sources of investments of enterprises of the Republic of Adygeya. Pareto diagram makes it possible to focus efforts and resources on the elimination of the most significant problems and effectively distribute the efforts to resolve these problems.

Strategic orientation of the socio-economic development of the region to increase the investment attractiveness of the region and ensure the competitiveness of the Republic of Adygeya requires new approaches to the analysis of problems in this area. The use of lean production techniques in the assessment of the regional investment sphere will allow to form an organizational culture based on the principles of lean production, as well as to prevent the occurrence of many losses and reveal the reserves for improving the efficiency of its development.

Key words: *region, investment sphere, investment attractiveness, lean production, values and principles of lean production, lean production technologies, lean production tools, Ishikawa diagram, Pareto diagram.*

For citation: Karamushko G.V., Maskova N.G. Assessment of the investment situation in the republic of adygeya economy using lean production tools // *Novye tehnologii (Majkop)*. 2019. Iss. 2 (48). P. 158-167. DOI: 10.24411/2072-0920-2019-10215

Рост конкуренции, не простые экономические условия отрицательно влияют на работу не только коммерческих предприятий разнообразных сфер деятельности, но учреждений и организации государственного сектора. Для установления стабильности, им приходится искать новые подходы для решения не всегда сложных, на первый взгляд, задач [1].

Одним из основных направлений преобразований является концепция бережливого производства. Целью внедрения бережливых технологий в любую сферу деятельности является создание системы непрерывного совершенствования, способствующей

устойчивому развитию в быстро меняющихся условиях ведения хозяйственной деятельности.

Применение технологий бережливого производства в оценке региональной инвестиционной сферы позволит сформировать организационную культуру, основанную на принципах бережливого производства. Основы бережливого производства ориентированы на непрерывный поток создания ценности для потребителей и постоянное совершенствование и улучшение различных процессов посредством вовлечения персонала и устранение потерь [2].

Использование инструментов бережливого производства в оценке региональной инвестиционной сферы позволяет предотвратить появления многих потерь и вскрыть резервы повышения эффективности работы. Ключевая характеристика концепции бережливого производства – системный подход к управлению и использование инструментария во всех функциональных направлениях деятельности [3].

Принципы и инструменты бережливого производства существуют неотделимо друг от друга и образуют единую систему эффективной работы предприятия, отрасли, региона. Эффективными инструментами анализа проблем в инвестиционной сфере региона, согласно методике бережливого производства, могут быть следующие инструменты: 8D, 5 Почему, диаграмма Парето, диаграмма Исикавы.

Методика решения проблем с помощью инструментов бережливого производства включает выявление и формулирование причин проблем (отклонений), разработку корректирующих и предупреждающих мер и составление плана действий по их реализации. Диаграмма Парето (20% усилий дают 80% результата, а остальные 80% усилий – лишь 20% результата) позволяет определить первоочередные проблемы и эффективно распределить усилия с целью разрешения этих проблем.

Основными показателями инвестиционной привлекательности региона являются:

- факторы, ограничивающие рост производства предприятий региона;
- мотивы инвестиционной активности предприятий Республики Адыгея;
- формы инвестиций предприятий Республики Адыгея;
- источники инвестиций предприятий Республики Адыгея.

Проанализируем основные проблемы, с которыми сталкиваются предприятия региона в течении 2018 года по каждому из вышеуказанных показателей, используя такой метод бережливого производства как диаграмма Парето.

1. Факторы, ограничивающие рост производства предприятий региона

Низкий уровень спроса на продукцию предприятий, недостаточное количество средств для финансирования инвестиций, импортозамещение на рынке, отсутствие квалифицированной рабочей силы отрицательно сказалось на производственной деятельности предприятий региона. Снижение спроса на производимую продукцию в основном затронуло такие сферы деятельности как транспортировка и хранение, производство напитков.

Для предприятий строительной отрасли характерен недостаток денежных средств для финансирования инвестиций. Для эффективной работы предприятий транспорта не хватало технологического оборудования. Анализ показал, что на предприятиях по производству напитков имел место недостаток квалифицированной рабочей силы, кроме

того на рынке региона выявлен широкий ассортимент аналогичной продукции импортного производства.

Предприятия транспорта и строительства испытывали нехватку денежных поступлений для финансирования текущей деятельности. Исходные данные для построения диаграммы Парето, позволяющей выявить наиболее приоритетные факторы, сдерживающие развитие производства предприятий региона (таблица 1).

На рисунке 1 представлена диаграмма Парето, с помощью которой были выявлены наиболее приоритетные факторы, ограничивающие увеличение производительности предприятий республики.

Согласно диаграмме Парето (рисунок 1), можно сделать вывод о том, что первоочередные задачи руководства региона заключаются в выработке мероприятий, которые способствуют увеличению спроса на продукцию предприятий и росту финансовых поступлений для осуществления текущей деятельности предприятий, для закупки необходимого оборудования, реализации импортной продукции на рынке в достаточном объеме.

2. Мотивы инвестиционной активности предприятий Республики Адыгея

На конец 2018 года наблюдался рост инвестиционной активности предприятий сельского хозяйства республики, предприятий по производству напитков и транспорта. Однако, в промышленном производстве выявлено снижение инвестиционной активности.

Основные мотивы инвестиционной сферы связаны с расширением действующего производства, обновлением производственных мощностей, дивидендами от финансовых вложений, привлечением заемного капитала. Значимость мотивов инвестиционной деятельности, таких как поддержание мощностей, выпуск новой продукции, снизилась.

В таблице 2 отражены данные для построения диаграммы Парето, позволяющей ранжировать мотивы инвестиционной активности предприятий региона и выявлять первоочередные мотивы.

Таблица 1 - Факторы, ограничивающие рост производства предприятий Республики Адыгея

Факторы, ограничивающие рост производства предприятий	Доля предприятий, отметивших данный фактор, в общем числе предприятий, в %	Кумулятивный процент, %
1. Недостаточный спрос на продукцию предприятий	27,9	27,9
2. Недостаток денежных поступлений для финансирования текущей деятельности	21,6	49,5
4. Наличие на рынке аналогичной импортной продукции	18,1	67,6
5. Недостаток необходимого оборудования	13,2	80,8
6. Недостаток квалифицированной рабочей силы	11,3	92,1
7. Недостаток денежных средств	7,9	100
8. для финансирования инвестиций		

Рисунок 2, на котором представлена диаграмма Парето, анализируя которую можно выявить основные мотивы инвестиционной активности предприятий Республики Адыгея и, которая позволяет определить, что увеличению инвестиционной активности предприятий региона будет содействовать решение в первую очередь вопросов, связанных с поддержанием мощностей, расширением производства, интенсификацией и модернизацией производства, а также проблем связанных с выпуском новой продукции.

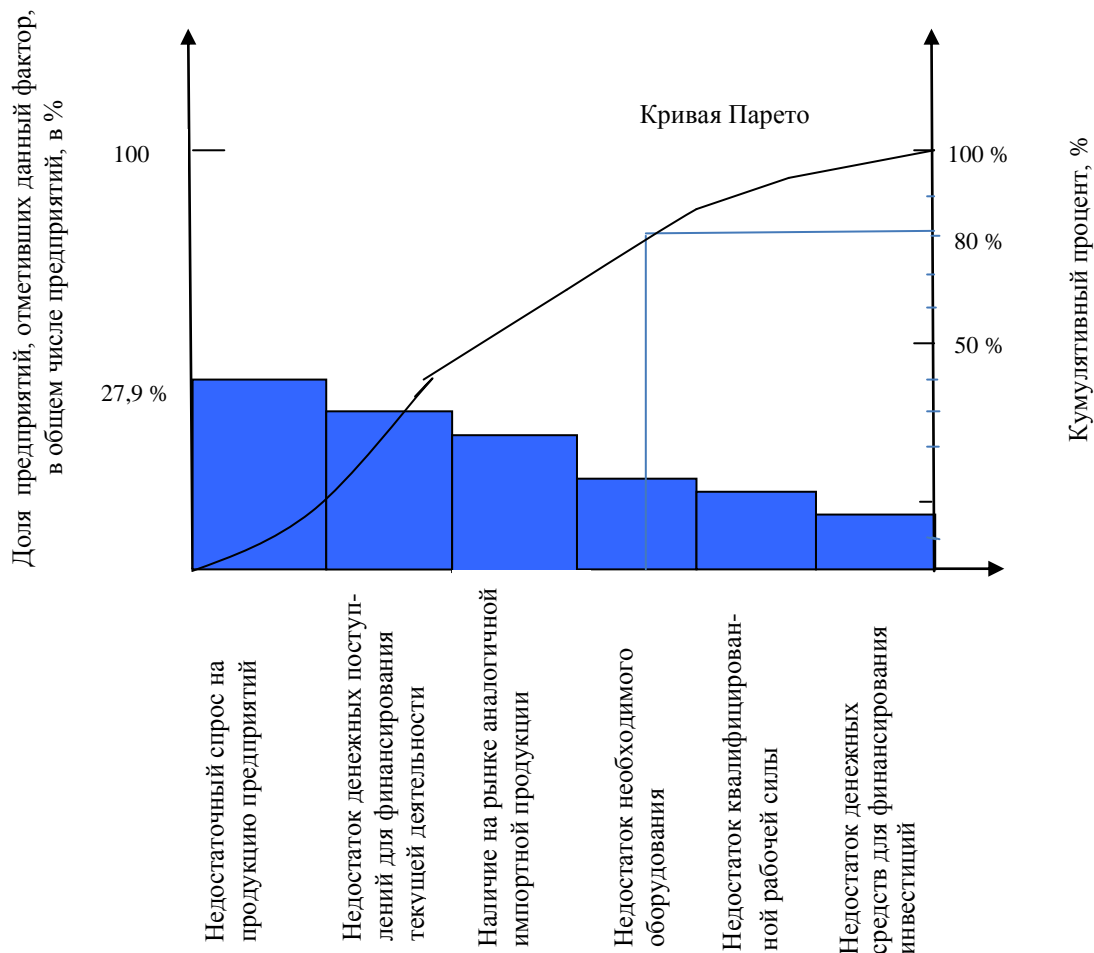


Рис. 1. Диаграмма Парето

Таблица 2 - Мотивы инвестиционной активности предприятий Республики Адыгея

Мотивы инвестиционной активности предприятий	Доля предприятий, отметивших данный мотив, в общем числе предприятий, в %	Кумулятивный процент, %
1. Поддержание мощностей	29,7	29,7
2. Расширение существующего производства	25,9	55,6
3. Интенсификация и модернизация производства	21,8	77,4
4. Выпуск новой продукции	17,6	95
5. Получение дохода от финансовых инвестиций	3,3	98,3
6. Привлечение заемных средств	1,7	100

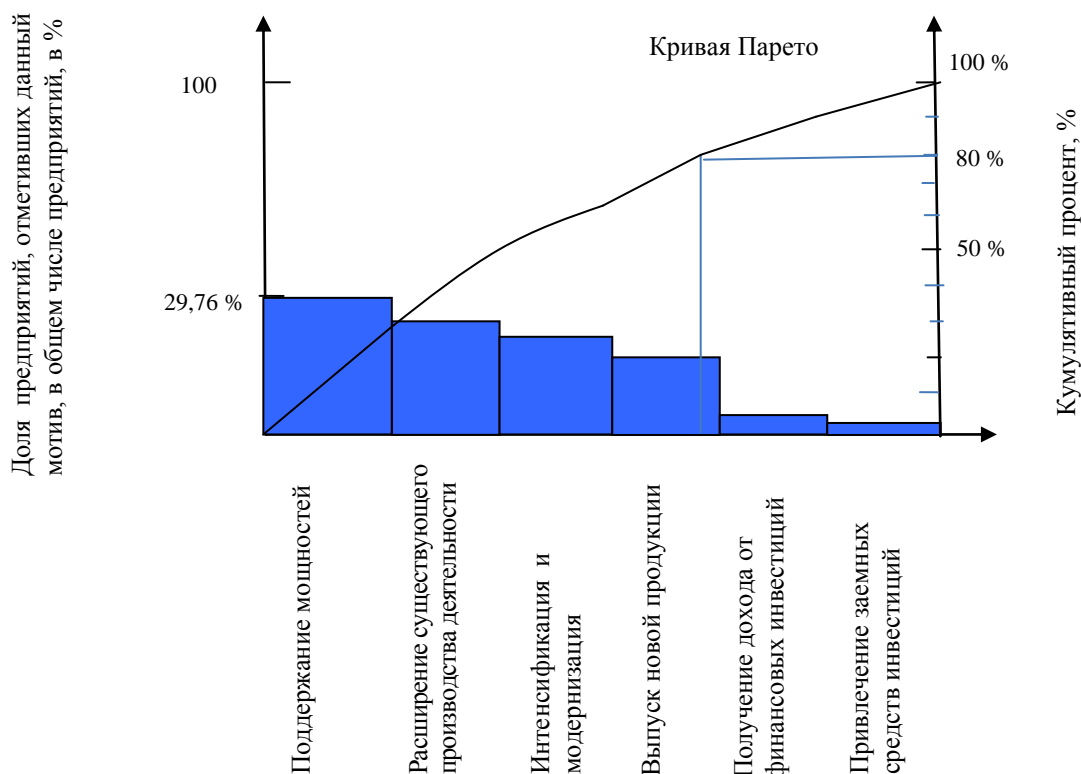


Рис. 2. Диаграмма Парето

3. Формы инвестиций предприятий Республики Адыгея

В 2018 году увеличилось количество предприятий использующих лизинг, аренду (предприятия транспорта), долгосрочные финансовые вложения, но снизилась доля предприятий, которые осуществляли вложения в здания, сооружения (предприятия транспортировки и хранение, производство напитков), машины и оборудование (транспорт). В таблице 3 отражены расчетные данные по видам инвестиций предприятий Республики Адыгея для построения диаграммы Парето.

Таблица 3 - Формы инвестиций предприятий Республики

Формы инвестиций предприятий	Доля предприятий, использующих данную форму, в общем числе предприятий, в %	Кумулятивный процент, %
1. Вложения в машины и оборудование	63,6	63,6
2. Вложения в здания и сооружения	15,0	78,6
4. Лизинг и аренда	11,8	90,4
5. Долгосрочны финансовые вложения	6,7	97,1
6. Инвестиции и дочерние компании	2,9	100

Анализ диаграммы Парето, позволяющей ранжировать формы инвестиций предприятий региона по значимости, представленной на рисунке 3, показал, что самыми востребованными формами инвестиций предприятий Республики Адыгея, обеспечивающими эффективность деятельности предприятий являются вложения в машины и оборудование, в здания и сооружения.

4. Источники инвестиций предприятий Республики Адыгея

Собственные средства предприятий и амортизация были определяющими источниками финансирования инвестиций.

Наблюдался рост доли предприятий, которые финансировали инвестиции за счет прибыли (предприятия транспорта), лизинга и аренды, но сократилась доля предприятий, использующих амортизационные отчисления (транспортировка и хранение), кредиты банков (промышленные предприятия), прочие займы.

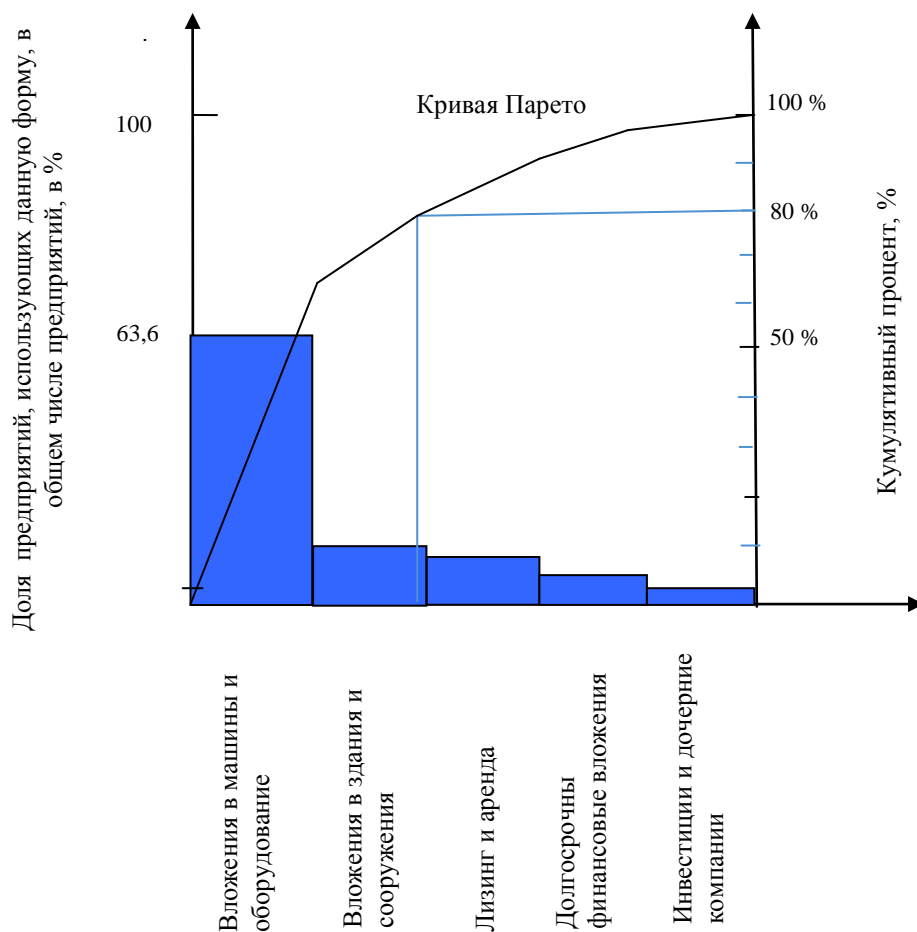


Рис. 3. Диаграмма Парето

Данные для построения диаграммы Парето по источникам инвестиций предприятий Республики Адыгея представлены в таблице 4.

Таблица 4 - Источники инвестиций предприятий Республики Адыгея

Источники инвестиций предприятий	Доля предприятий, отметивших данный источник, в общем числе предприятий, в %	Кумулятивный процент, %
1. Прибыль	35,9	35,9
2. Амортизация	30,1	66
3. Кредиты банков	15,8	81,8
4. Прочие займы	10,2	92
5. Лизинг и аренда	8	100

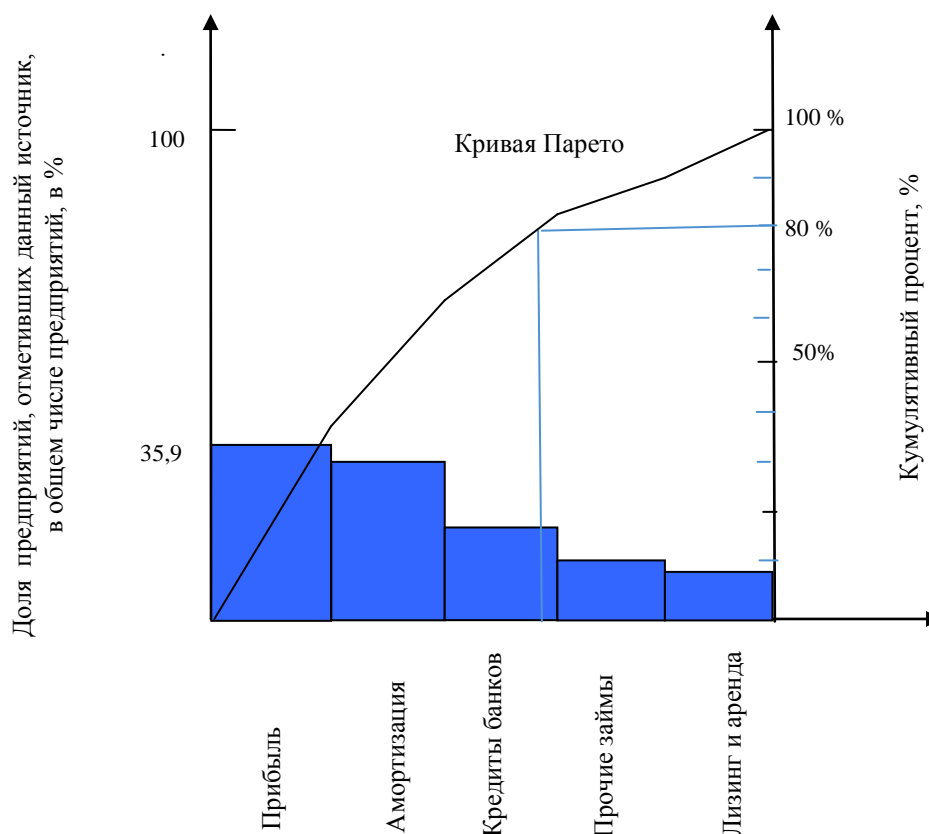


Рис. 4. Диаграмма Парето

Данные рисунка 4 позволяют сделать вывод, что эффективными источниками инвестиций предприятий Республики Адыгея являются прибыль, амортизация и кредиты банков. Таким образом, экономическая политика региона должна развивать и поддерживать данные направления.

Вопросы оценки проблем в инвестиционной сфере экономики региона, совершенствования системы управления актуальны для Республики Адыгеи с учетом развития приоритетных направлений региона, предусматривающего интенсификацию и модернизацию производства, повышение конкурентоспособности продукции и услуг. Правильный подход к решению проблем является главным отличительным признаком бережливых организаций и основой бережливого производства. Бережливое решение проблем помогает увидеть, где именно находятся проблемы, признать их существование и отказаться от временных решений в пользу устранения коренной причины проблемы. Решение с использованием подходов и инструментов бережливого производства, предполагает анализ проблемы, поиск коренных причин ее возникновения и устранение этих причин. Одно из достоинств данного подхода – это генерация знаний для эффективного решения других аналогичных проблем инвестиционной сферы экономики региона.

Литература:

1. Карамушко Г.В., Чудесова Н.Н., Маськова Н.Г. Проблемы и перспективы развития инвестиционной активности предприятий Республики Адыгея // Новые технологии. 2017. Вып. 2. С. 64-69.

2. Маськова Н.Г. Исследование особенностей управления социально-экономической системой // Актуальные вопросы экономики и современного менеджмента: сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. Самара, 2016. С. 235-238.

3. Тяглов С.Г., Такмашева И.В. Использование технологий бережливого производства в качестве основы инновационного развития регионов // Вопросы регулирования экономики. 2017. Т. 8, №2. С. 97-110.

Literature:

1. Karamushko G.V., Chudesova N.N., Maskova N.G. Problems and prospects of development of investment activity of enterprises of the Republic of Adygeya // Novye tehnologii (Majkop). 2017. Iss. 2. P. 64-69.

2. Maskova N.G. Investigation of the management features of the socio-economic system // Actual problems of economics and modern management: a collection of scientific papers on the results of the international scientific-practical conference. Samara, 2016. P. 235-238.

3. Tyaglov S.G., Takmasheva I.V. Use of lean production technologies as a basis for regional innovation development // Issues of economic regulation. 2017. V. 8, No. 2. P. 97-110.